

Corrigé activité P1C3



Voici un exemple complet illustrant comment Camille pourrait décomposer et planifier la phase de communication de son projet :

Étape 1 : Décomposition des tâches et estimation de la durée

(basée sur le WBS imaginaire de la branche Communication)

ID Tâche	Description de la Tâche	Durée (Jours)	Livrable associé
T1	Rédaction et validation de la Charte de bonnes pratiques	5	Charte validée par la Direction
T2	Conception graphique des visuels et affiches	4	Kit visuel (affiches, bannières)
T3	Préparation et test de l'Atelier de sensibilisation	3	Programme de formation finalisé
T4	Lancement de la campagne de communication interne (E-mail, Affichage)	2	Diffusion de la Charte et des visuels
T5	Animation des ateliers de sensibilisation	5	5 sessions d'ateliers animées

Étape 2 : Définition des dépendances logiques

(Ordonnancement logique)

Les dépendances sont cruciales pour s'assurer que le travail est réalisé dans le bon ordre :

- **T1 (Charte)** : Aucune dépendance. C'est la première étape.
- **T2 (Visuels)** : Dépend de **T1 (Charte)**. Le graphiste a besoin du contenu précis de la Charte pour créer les affiches. Dépendance **Fin-à-Début (FS) de T1**.
- **T3 (Préparation Atelier)** : Dépend de **T1 (Charte)**. Le contenu de l'atelier doit être cohérent avec la Charte. Dépendance **Fin-à-Début (FS) de T1**.
- **T4 (Lancement Campagne)** : Dépend de **T2 (Visuels)**. La campagne ne peut pas être lancée sans les supports visuels. Dépendance **Fin-à-Début (FS) de T2**.
- **T5 (Animation Ateliers)** : Dépend de **T3 (Préparation Atelier)** et **T4 (Lancement Campagne)**. Les ateliers ne peuvent être animés que si le programme est prêt (T3) ET si les employés ont été informés du lancement de la campagne (T4). Dépendance **Fin-à-Début (FS) de T3 et T4**.

Étape 3 : Représentation schématique du mini-diagramme de Gantt

(Le format textuel simule le tableau graphique d'un Gantt, montrant l'ordonnancement dans le temps).

ID	Tâche	Jours 1-5	Jours 6-9	Jours 10-12	Jours 13-14	Jours 15-19
T1	Rédaction Charte (5j)	XXXXX				
T 2	Conception Visuels (4j)		XXXX			
T 3	Préparation Atelier (3j)			XXX		
T 4	Lancement Campagne (2j)				XX	
T 5	Animation Ateliers (5j)					XXXXX

Explication du Corrigé :

Le diagramme de Gantt permet de visualiser que :

1. T1 est réalisée seule la première semaine.
2. T2 et T3 sont lancées en parallèle dès la fin de T1 (Jour 6), car elles ne dépendent que de la Charte validée. L'utilisation du parallélisme permet d'optimiser le temps.
3. T4, la tâche de lancement, est courte (2 jours) mais doit attendre la fin de T2 (Jour 9) pour être réalisée (Jour 10 et 11).
4. T5 ne peut commencer qu'une fois T3 et T4 achevées. Si T3 se termine au Jour 12 et T4 au Jour 14, T5 commencera logiquement au Jour 15.

Ce plan permet à Camille d'identifier immédiatement que la phase de communication nécessitera au minimum 19 jours pour être réalisée, et lui indique clairement les ressources à assigner à chaque jour.