

Organisation



Le **Directeur de Projet** intervient comme autorité opérationnelle au quotidien et garantit l'avancement concret du projet. Il attend des échanges rapides, factuels et orientés résultats, avec une capacité à décider vite. Les interactions se font surtout via de courts points oraux et des messages instantanés. Il valorise la fluidité, la réactivité et la résolution immédiate des problèmes. Son influence directe conditionne la dynamique quotidienne du projet.

Le **Directeur de Projet Fonctionnel** agit comme valideur final des décisions engageant des dépenses ou une orientation structurante. Il exige une documentation précise, rigoureuse et argumentée pour assurer la traçabilité des choix. Les interactions passent prioritairement par des notes écrites structurées permettant d'appuyer les arbitrages. Il veille à la cohérence fonctionnelle et budgétaire du projet. Son implication garantit le respect des standards internes.

Le **premier collègue direct**, consultant confirmé, constitue un relais essentiel dans l'exécution quotidienne et le partage d'informations opérationnelles. Il attend alignement, transparence et synchronisation fluide pour éviter les zones d'ombre. Les échanges, souvent oraux ou par messages, permettent d'ajuster rapidement les priorités. Sa coopération influence la qualité perçue du travail d'équipe. Il contribue à maintenir une dynamique de projet homogène.

Le **second collègue direct**, chef de projet junior, prend en charge des tâches déléguées nécessitant un cadrage clair. Il attend des consignes précises, une hiérarchisation des priorités et un retour rapide pour monter en autonomie. Les échanges courts et fréquents assurent la bonne compréhension du périmètre. Sa progression dépend de la qualité des interactions au quotidien. Il représente un appui opérationnel à structurer.

L'**expert Cybersécurité** intervient pour sécuriser les choix techniques et identifier les risques liés aux systèmes et aux données. Il doit être sollicité tôt afin d'éviter les révisions coûteuses en fin de projet. Ses attentes portent sur des informations complètes, un contexte clair et des scénarios techniques argumentés. Les

interactions se basent sur des ateliers spécialisés et des échanges documentés. Son avis conditionne la conformité et la robustesse de la solution.

Le **juriste RGPD** veille au respect des obligations légales concernant les données personnelles. Il attend des descriptions transparentes des flux, traitements et finalités pour statuer correctement. Les échanges sont principalement écrits afin de conserver une trace des validations et des recommandations. Son intervention en amont limite les risques juridiques et les retards liés à la conformité. Il joue un rôle critique dans les projets manipulant des données sensibles.

Le **CSE**, en tant qu'instance représentative du personnel, influence les décisions touchant aux conditions de travail, au télétravail ou à la QVCT. Il attend une information claire et anticipée sur tout changement impactant les salariés. Les échanges se font dans un cadre formalisé et documenté, souvent via réunions dédiées. Sa position peut accélérer ou freiner certaines évolutions organisationnelles. Le prendre en compte garantit l'acceptabilité sociale du projet.

Le **partenaire technologique**, éditeur cloud ou intégrateur, apporte expertise et solutions nécessaires à la mise en œuvre technique. Il attend un cadre contractuel précis, une gouvernance claire et une bonne visibilité sur les besoins. Les interactions se structurent via comités de pilotage, ateliers et échanges formels. Son rôle permet d'aligner la solution sur les standards du marché et les roadmaps éditeurs. Il constitue un levier stratégique pour délivrer une solution pérenne.

Le **consultant senior du réseau informel** exerce une influence discrète mais réelle dans les arbitrages techniques grâce à son expérience reconnue. Il attend d'être consulté en amont des orientations importantes pour garantir la cohérence avec les pratiques internes. Les échanges, souvent informels, permettent d'obtenir rapidement un avis expert. Son soutien facilite l'adhésion des équipes techniques. Il sert de repère crédible dans les moments de doute ou de choix complexes.